
Berufsbegleitende Ausbildung für neue Waldorfgeschäftsführer*innen

vom 14. bis 16. September 2026 in Wilhelmsglücksbrunn

Modul 2 Die Geschäftsführung als Experte

Inhalt und Ziel:

In diesem Modul geht es nicht darum, einem Geschäftsführer oder einer Geschäftsführerin die Grundlagen von Bilanz oder Buchhaltung zu erklären. Wir gehen davon aus, dass dieses Basiswissen vorhanden ist.

Sollte dies nicht der Fall sein, können Sie diese wichtigen Kenntnisse in unserem Intensivkurs „Grundlagen kaufmännischer Haushaltsplanung und -kontrolle“ <https://netzwerk-waldorf-gf.de/2025/04/260420-gkhp-wv-onl> erwerben oder auffrischen.

Das Bemühen um die soziale Tragfläche in der Schulgemeinschaft ist für die Tätigkeit und Wirksamkeit des/der Waldorfgeschäftsführenden entscheidend. So steht vielmehr die Frage im Fokus, wie sich Zusammenhänge, die sich aus Zahlen ergeben, so darstellen und vermitteln lassen, dass Kolleginnen und Kollegen, Vorstände und – je nach Situation – auch Eltern in einer Mitgliederversammlung sie gut nachvollziehen können

Dazu gehören natürlich auch praktische Werkzeuge: zum Beispiel eine sinnvoll strukturierte Haushaltsaufstellung, mit der sich schnell und unkompliziert ein Überblick über den aktuellen Stand gewinnen lässt.

Entscheidend ist aber vor allem: Wie kommuniziere ich Zahlen so, dass sie wirklich verstanden werden?

Gerade wenn man neu an eine Schule kommt, tauchen außerdem oft zusätzliche Fragen auf, zum Beispiel:

- Wo liegen mögliche Altlasten – und wie finde ich sie?
- Wie ist die Altersversorgung geregelt und welche zukünftigen Belastungen können daraus entstehen?
- Welche Risiken ergeben sich aus der Gehaltsordnung?



- Sind alle notwendigen Versicherungen vorhanden – und gibt es ggf. Überflüssige?
- Reicht die Buchhaltung aus oder müssen parallel weitere Abrechnungen berücksichtigt werden (z. B. Zuschussabrechnungen)?
- Welche Zahlen sind für eine Mitgliederversammlung wirklich relevant?

Darüber hinaus ist häufig zu klären:

- Wie kompetent ist das Büro- und Buchhaltungsteam aufgestellt?
- Welche Entscheidungs- und Informationswege gibt es?
- Welche Entscheidungen kann (und darf) ich als Geschäftsführung treffen?

Und letztlich auch:

- Kann und will ich unter diesen Bedingungen arbeiten?
- Oder ist die Stelle mit all ihren Möglichkeiten vielleicht genau die spannende Herausforderung, die ich gesucht habe?

Wichtig: Gern können bereits vorab konkrete Fragen und Themen eingereicht werden. Diese werden gesammelt, aufgegriffen und nach Möglichkeit im Modul gemeinsam bearbeitet.

Arbeitsweise:

Impulsvorträge mit anschließender Diskussion und Austausch, ggf. Arbeitsgruppen.

Zielgruppe:

Geschäftsführende an Waldorfeinrichtungen, die ihre Tätigkeit bald antreten oder in ihren ersten 3 Jahren tätig sind.

ReferentIn/ReferentInnen:

Peter Häuser, seit 1992 Geschäftsführer an Waldorfschulen, geschäftsführendes Vorstandsmitglied der Freien Waldorfschule Jena, Bereich kaufmännische Geschäftsführung.

Jasper Hartling, seit 2017 als Geschäftsführer an der Freien Waldorfschule Hannover-Bothfeld e. V., Vorstandsmitglied AGFS Niedersachsen/Bremen, Vorbereitungsteam Geschäftsführendenkonferenz BdFWS und LAG Niedersachsen/Bremen.

Datum und Uhrzeit:

Montag, 14. September, 14:00 Uhr bis Mittwoch, 16. September 2026, 14:00 Uhr

Tagungsort:

Stiftsgut Wilhelmsglücksbrunn, Wilhelmsglücksbrunn 1, 99831 Amt Creuzburg
<https://www.wilhelmsgluecksbrunn.de>

Kosten:

Netzwerk der Waldorf-GeschäftsführerInnen:

Die Kosten für Referent*innen und Tagungsraum sind bisher durch Fördermittel des BdFWS gedeckt.

Tagungshotel

Die Kosten für Übernachtungen, Tagungsräume, Mahlzeiten und Kaffeepausen liegen bei ca. 390 €, **sie werden bei Abreise direkt an das Tagungshotel gezahlt. Mit der Anmeldung wird das Zimmer durch uns reserviert.**

Stornobedingungen:

Gelten auch für den Fall der Teilnahmeverhinderung. Bitte erwägen Sie, ob Sie ggf. selbst eine Reiserücktrittskostenversicherung abschließen möchten.

Stiftsgut Wilhelmshlücksbrunn

Es gelten die Stornobedingungen der AGB des Stiftsgut Wilhelmshlücksbrunn (<https://www.wilhelmshluecksbrunn.de/agb/>), wobei diese erst ab einem Storno von 4 Wochen vor dem Termin eintreten. Adäquate Ersatzpersonen können gestellt werden. **Eventuelle Stornokosten sind persönlich an das Stiftsgut Wilhelmshlücksbrunn zu zahlen.**

Netzwerk der Waldorf-GeschäftsführerInnen

Für den Aufwand für Referent*innen und Tagungsraum in Höhe von 750,00 € gelten folgende Stornobedingungen bei einer Abmeldung nach der Bestätigung durch uns:

- wenn adäquater Ersatz geschaffen wird, fallen keine Stornogebühren an
- ab 4 Wochen vorher 50% Prozent der Kosten
- ab 2 Wochen vorher 80% Prozent der Kosten
- bei Nichterscheinen (No Show) 100% Prozent der Kosten

Anfahrt:

Bahn ÖPNV

Bei der Anreise mit öffentlichen Verkehrsmitteln fahren Sie mit der Bahn bis nach Eisenach.

Hier (<https://www.vg-wartburgregion.de/route/routenplaner>) finden Sie die Fahrpläne des Regionalverkehrs. Sie fahren mit der Linie 170 oder Linie 75 bis Creuzburg. Von dort sind es noch etwa 2,5 km bis zum Stiftsgut.

Oder nehmen sich ein Taxi vom Bahnhof zum Stiftsgut [Link zur Google Suche](#)

Auto

Autobahn A4 Abfahrt Eisenach-West (39a). Im Kreisverkehr die Ausfahrt (im Krauthäuser Loch/B7) Richtung Creuzburg/Kassel nehmen. Danach zwei weitere Kreisverkehre passieren, der B7 Richtung Creuzburg für ca. fünf Kilometer folgen. Kurz vor Creuzburg am Abzweig Wilhelmsglücksbrunn links abbiegen. Von dort sind es noch etwa 1,5 km bis zum Stiftsgut.

<https://www.wilhelmsgluecksbrunn.de/kontakt-anfahrt>

<https://goo.gl/maps/jHmuvWUbChqotSsb7>

Organisation:

Astrid Groeger groeger@netzwerk-waldorf-gf.de